



# RAPPORT D'ACTIVITÉS

ASBL PROSPORT BRUXELLES



2022

# TABLE DES MATIÈRES

---

## I. ACTIVITÉS

1.	Concerts & grands événements au stade Roi Baudouin	4
	A. Organisation des concerts	4
	B. Mobilité lors des grands événements	5
2.	Location des espaces du stade Roi Baudouin et du centre Nelson Mandela	7
	A. Synthèse des locations	7
	B. Organisation des locations de salles	7
	C. Occupation des espaces du stade Roi Baudouin	7
	D. Occupation des espaces du centre sportif Nelson Mandela	8
	E. Evolution financière	9
3.	Gratuités de location	10
	A. Contexte	10
	B. Gratuités accordées en 2022	10
4.	Tournages et acquisition de l'image du stade Roi Baudouin	12
	A. Prises de vue commerciales	12
	B. Prises de vue journalistiques	12
	C. Evolution financière	12
5.	Collaboration avec la Ville de Bruxelles	13
	A. Evénements	13
	B. Participation aux réunions de coordination	18
	C. Projets communs	18
	D. Congrès de l'ESSMA	20
6.	Aide au Sport	21
7.	Trophée National du Mérite Sportif	22

## II. ADMINISTRATION

1.	Administration de l'asbl Prosport	23
	A. Bonne Gouvernance	23
	B. Conseil d'administration et Assemblée générale	23
	C. Gestion administrative générale	23
2.	Ressources humaines	23

## III. COMMUNICATION

1.	Stratégie générale de communication	24
2.	Actions de communication ponctuelles	25
3.	Statistiques	26

## IV. PARTENARIATS

1.	Les partenaires du Club Prosport	28
2.	Nouveaux partenaires	28
3.	Programme 2022	29
4.	Evolution financière	30

## V. CONTRATS DE LOCATION

1.	Vision Solidaire	31
2.	Krav Maga	31

## VI. RETURN FINANCIER VERS LA VILLE DE BRUXELLES

1.	Rétrocession du tiers (non applicable depuis 2021)	32
2.	Rétrocession du subside trop perçu (applicable depuis 2021)	32
3.	Rétrocessions directes	33
4.	Rétrocessions globales	33

## **VII. BILAN FINANCIER**

1.	Résultat annuel net avant impôts	34
2.	Evolution du chiffre d'affaires	34
3.	Masse salariale	35
4.	Rapport masse salariale/chiffre d'affaires	35
5.	Récapitulatif des chiffres	36

## **VIII. BONNE GOUVERNANCE**

1.	Conseil d'administration et Assemblée générale	37
2.	Avantage toute nature administrateurs et membres 2022	38
3.	Voyages d'administrateurs et membres pris en charge par l'asbl en 2022	38
4.	Marchés publics et mises en concurrence 2022	39

# EQUIPE

---

## **DIRECTEUR**

Monsieur Marc VLAEMINCK  
T: 0032 (0)2 474 39 41  
[marc.vlaeminck@prosporevent.be](mailto:marc.vlaeminck@prosporevent.be)

## **ADMINISTRATION**

Madame Valérie DE COSTER  
T: 0032 (0)2 474 39 43  
[admin@prosporevent.be](mailto:admin@prosporevent.be)  
[valerie.decoster@prosporevent.be](mailto:valerie.decoster@prosporevent.be)

## **BOOKING Coordinator**

Monsieur Martin FABRE  
T: 0032 (0)2 474 39 46  
[booking@prosporevent.be](mailto:booking@prosporevent.be)  
[martin.fabre@prosporevent.be](mailto:martin.fabre@prosporevent.be)

## **COMMUNICATION Coordinator**

Monsieur Mathieu STASZEWSKI  
T: 0032 (0)2 474 39 40  
[communication@prosporevent.be](mailto:communication@prosporevent.be)  
[mathieu.staszewski@prosporevent.be](mailto:mathieu.staszewski@prosporevent.be)  
(en fonction depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2022)

## **EVENT Coordinator**

Madame Amandine DUBOS  
T: 0032 (0)2 474 39 47  
[event@prosporevent.be](mailto:event@prosporevent.be)  
[amandine.dubos@prosporevent.be](mailto:amandine.dubos@prosporevent.be)

## **ORGANISATION & LOGISTICS**

Monsieur Roger CLAESSENS  
T: 0032 (0)2 474 39 44  
[roger.claessens@prosporevent.be](mailto:roger.claessens@prosporevent.be)  
(pensionné au 04.01.2023)

## **PARTNERS & EVENTS**

Madame Caroline BEURMS  
T: 0032 (0)2 474 39 42  
[partners@prosporevent.be](mailto:partners@prosporevent.be)  
[caroline.beurms@prosporevent.be](mailto:caroline.beurms@prosporevent.be)

## **PROJECT Coordinator**

Monsieur François SOUBRY  
T: 0032 (0)2 474 39 45  
[project@prosporevent.be](mailto:project@prosporevent.be)  
[francois.soubry@prosporevent.be](mailto:francois.soubry@prosporevent.be)



# I. ACTIVITÉS

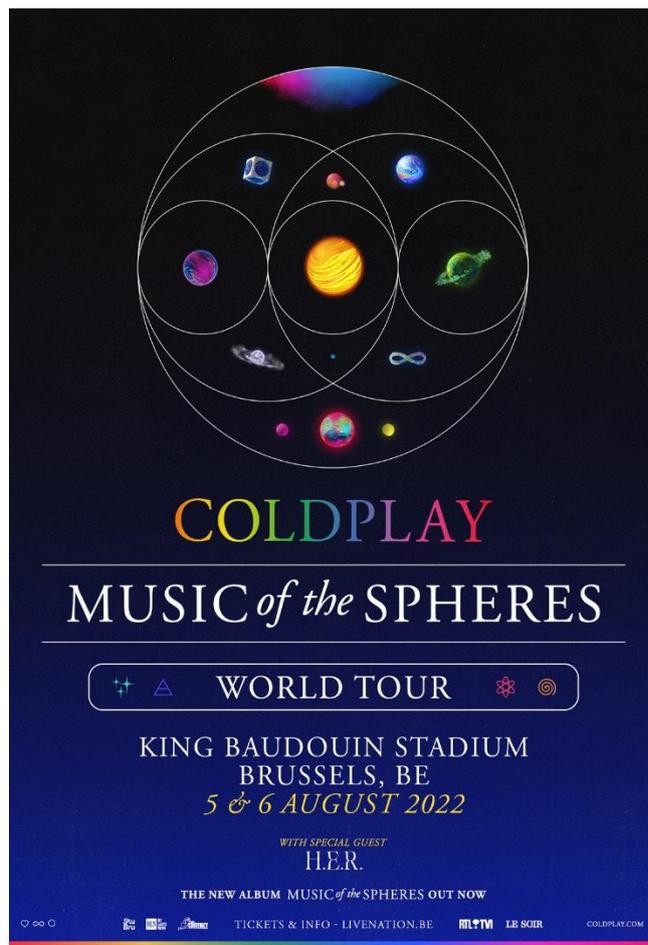
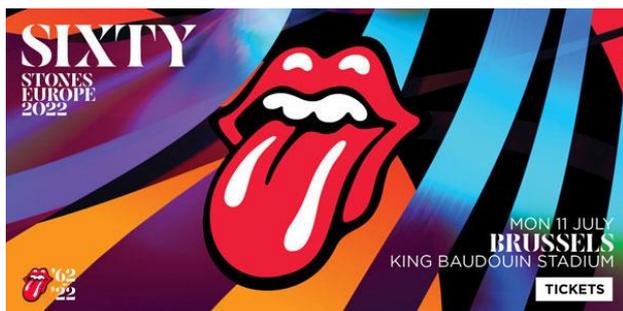
## 1. CONCERTS & GRANDS ÉVÉNEMENTS AU STADE ROI BAUDOIN

### A. ORGANISATION DES CONCERTS

En 2022, sept concerts sont programmés et Coldplay s'est produit à quatre reprises, une première dans l'histoire du stade !

- **11 juillet 2022 : Rolling Stones**
  - 46.396 spectateurs.
- **22 & 23 juillet 2022 : Ed Sheeran**
  - 58.735 (22/07) & 45.740 (23/07) spectateurs.
- **5, 6, 8 & 9 août 2022 : Coldplay**
  - 55.462 (05/08), 55.586 (06/08), 55.487 (08/08) & 55.232 (09/08) spectateurs.

Soit un total de **372.638** spectateurs en 2022.



Le rôle de Prosport est d'assurer la bonne utilisation du stade par les organisateurs pendant les concerts en réalisant les tâches suivantes :

- Réalisation des cahiers des charges (NL & FR) ;
- Réalisation des conventions de mise à disposition des espaces (NL & FR) ;
- Suivi administratif (signatures des documents par les organisateurs et le Président du CA) ;
- Contrôles lors des montages et démontages ;
- Relations et négociations financières avec les organisateurs ;
- Organisation des petits et grands comités et rédaction des procès-verbaux (voir plus bas) ;
- Organisation des réunions de débriefing ;
- Coordination avec le Service des Sports de la Ville de Bruxelles ;
- Coordination avec le Cabinet de l'Échevin du Climat et des Sports de la Ville de Bruxelles ;
- Suivi des éventuelles réparations post-événement ;
- Point de contact vers et venant des organisateurs.

Prosport organise deux types de réunions en vue de la coordination des différents concerts :

- Les **petits comités** qui abordent les sujets sécuritaires et regroupent les différentes disciplines telles que le SIAMU, la Police, PlanU, le SPF Santé Publique, la Croix-Rouge etc.
- Les **grands comités** qui abordent tous les sujets au sens large et qui réunissent tous les acteurs qui sont touchés de près ou de loin par l'organisation des concerts (les mêmes personnes qu'au petit comité et on ajoute la STIB, la SNCB, la Police des autoroutes, les occupants du plateau du Heysel etc.).

## B. MOBILITÉ LORS DES GRANDS ÉVÉNEMENTS

Au vu des difficultés rencontrées dans le passé sur le plateau du Heysel liées à la mobilité et plus particulièrement à la diversification des modes de transport lors des grands événements au stade Roi Baudouin, la volonté est de désengorger le plateau et ses alentours.

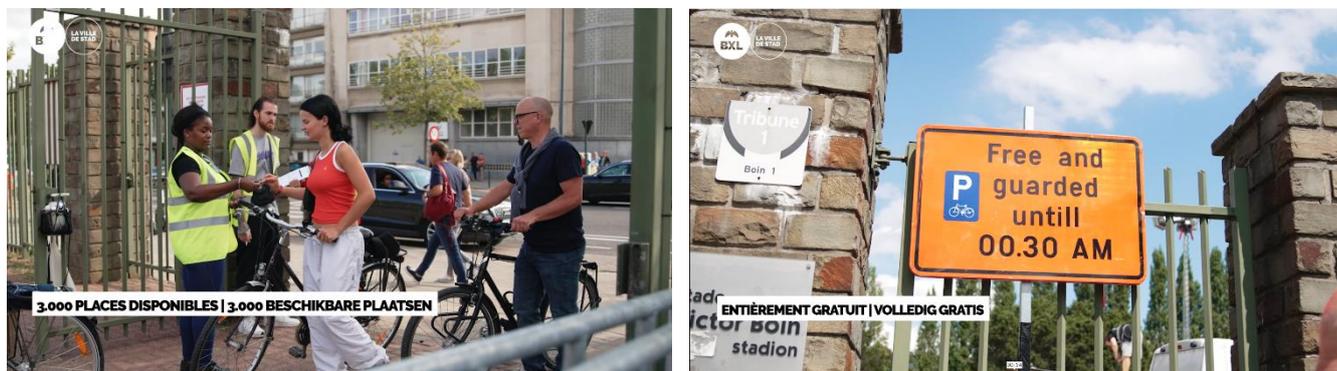
Une série d'actions sont alors menées en ce sens :

- Mise en place du **ticket combiné « spectacle – transport »** en collaboration avec la STIB. Chaque détenteur de billet de spectacle peut utiliser les transports en commun bruxellois de la STIB, le ticket de transport y étant intégré. Le coût de tous les tickets de spectacle est augmenté par l'organisateur, indiqué sur les tickets sous forme de contribution solidaire à la mobilité alternative, afin de compenser cette dépense. Le ticket combiné est utilisé sur les concerts des Rolling Stones et de Coldplay. Il n'est pas utilisé sur le concert d'Ed Sheeran car la convention avec l'organisateur avait déjà été signée avant la conclusion de cette collaboration avec la STIB.
- Mise en place de **deux parkings vélo** et promotion de leur utilisation. Le Service des Sports a investi dans l'achat de racks à vélos pour arriver à une capacité maximale de 1.000 places de parking. Nous établissons également une convention avec Bruxelles Mobilité pour chaque concert afin de récupérer des racks à vélos supplémentaires pour une capacité de 600 places. Chaque organisateur de concert a également ajouté des places complémentaires pour arriver à une capacité totale de **3.000 places**.



Sur 6 concerts, ces parkings ont accueilli **10.000 vélos au total** avec un remplissage maximal de 2.200 vélos lors d'un des concerts de Coldplay.

Une vidéo faisant la promotion de l'utilisation du vélo pour se rendre au stade est d'ailleurs tournée pendant l'été (voir chaîne Youtube de Prosport dont le lien est donné au point III).



- Réalisation d'une **étude indépendante de mobilité sur 3 concerts** en 2022 avec la société In Motion for You, le 22 juillet sur le concert d'Ed Sheeran et les 5 et 6 août sur les concerts de Coldplay.
  - Cette étude a pour but d'effectuer un cadastre mobilité autour du stade pour chacun des trois concerts dans l'intention d'en tirer des conclusions pour améliorer le plan de mobilité en place en vue des prochains concerts de 2023.
  - Plusieurs réunions de débriefing sont organisées par la suite avec les différents intervenants dans le plan de mobilité à savoir la STIB, la Police, la SNCB, Brussels Expo, le SIAMU etc.
- Analyse approfondie de l'utilisation des **parkings de Brussels Expo** lors des concerts au stade afin d'uniformiser cette gestion et d'améliorer le service. Plusieurs réunions sont organisées avec le soutien d'In Motion for You afin d'atterrir sur un modèle convenable pour tous en termes de communication, de capacité des parkings, de gestion sur le terrain etc.
- Analyse approfondie de l'utilisation des **transports en commun de la STIB** lors des concerts au stade afin de fournir un service confortable et agréable pour tous les voyageurs. In Motion for You émet également des suggestions concernant notamment la communication, la signalétique, la présence de personnel pour rassurer les voyageurs etc. Plusieurs réunions sont également organisées avec la STIB.
- Organisation de deux réunions avec les **riverains du stade** afin de leur annoncer les concerts, les mesures prises pour décongestionner le quartier ainsi qu'un débriefing post-événements. Nous avons distribué un avis riverains à 9.300 habitations dans tous les quartiers alentours du stade et fait des posts promotionnels sur les réseaux sociaux (pages locales). Au total, seulement 20 personnes se sont présentées.
- Collaboration avec visit.brussels pour insérer des informations touristiques et pratiques dans le mailing des organisateurs en amont de chaque événement.
- Communication au public concernant les concerts de l'été : interviews de la RTBF et de RTL.

## 2. LOCATION DES ESPACES DU STADE ROI BAUDOUIIN ET DU CENTRE NELSON MANDELA

### A. SYNTHÈSE DES LOCATIONS

Les espaces disponibles pour la location sont les suivants :

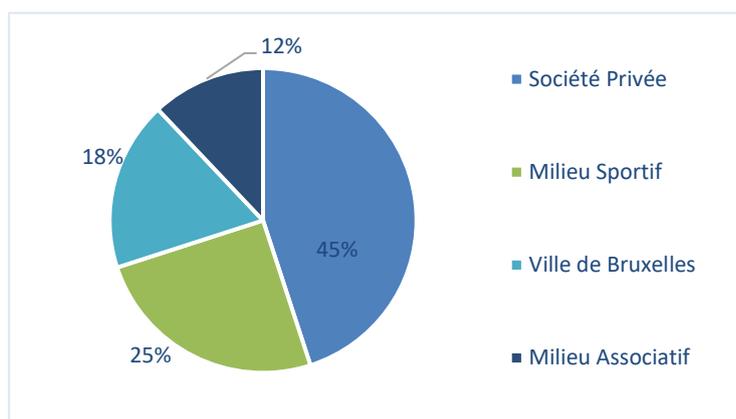
- Le Hall d'Honneur, les Grand et Petit Salons, le Made in B, les dégagements sous tribunes et l'Extra-Time ;
- Les "Espaces insolites" tels que les vestiaires, la piste d'athlétisme, l'esplanade, les parkings, les terrains annexes etc. ;
- Les salles du Centre Nelson Mandela au Centre Sportif Petit Chemin Vert à Neder-Over-Heembeek.

Sans tenir compte des grands événements sportifs, des visites du stade, de l'occupation des salles de sport de la tribune 3 et du Made in B, en 2022, le stade accueille dans ses espaces **78 événements** et le Centre Nelson Mandela **98 événements**.

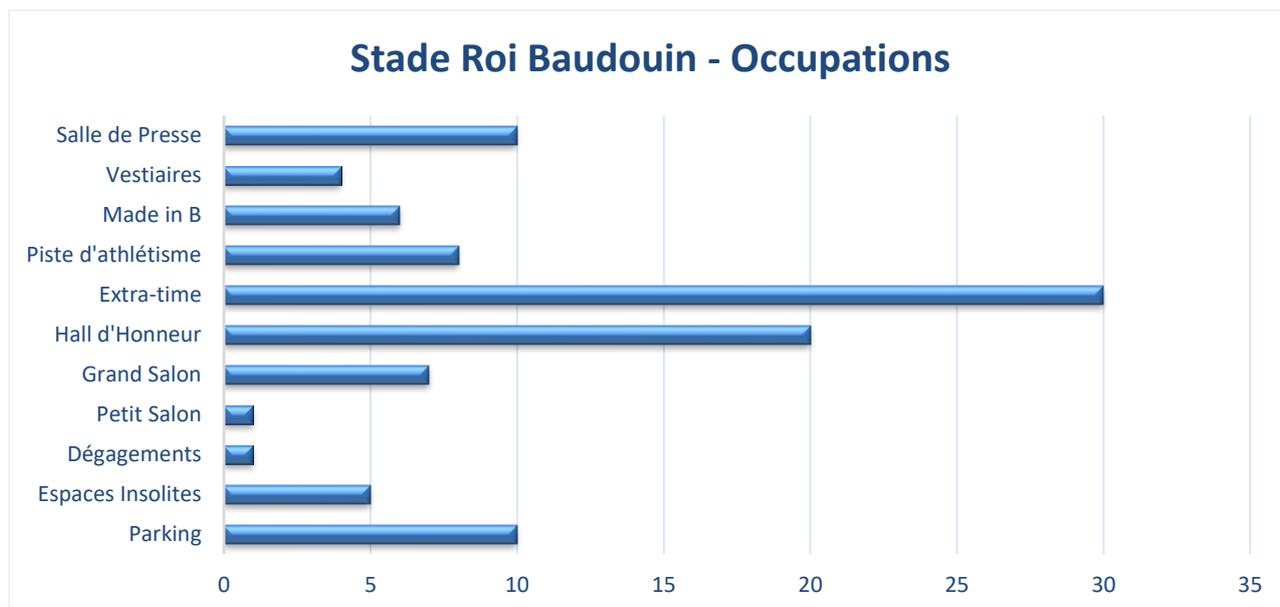
### B. ORGANISATION DES LOCATIONS DE SALLES

- Suivi des locations de salles au stade Roi Baudouin et au centre Nelson Mandela pour l'organisation d'événements 2022 (annulations, reports, nouvelles demandes) ;
- Création d'un nouveau planning partagé avec le Service des Sports pour améliorer et automatiser le suivi des demandes de location ;
- La mise en place de réunions hebdomadaires pour le suivi et la validation des demandes de location avec le Service des Sports et le Cabinet des Sports ;
- Prospection d'agences événementielles et entreprises en vue de la promotion des salles dans les différentes infrastructures. Envoi du lien 360° lors de la prospection : <https://www.prosportevent.be/360/>
- Gestion du dossier de nettoyage et rénovation des cuisines de l'Extra Time et du Made in B.

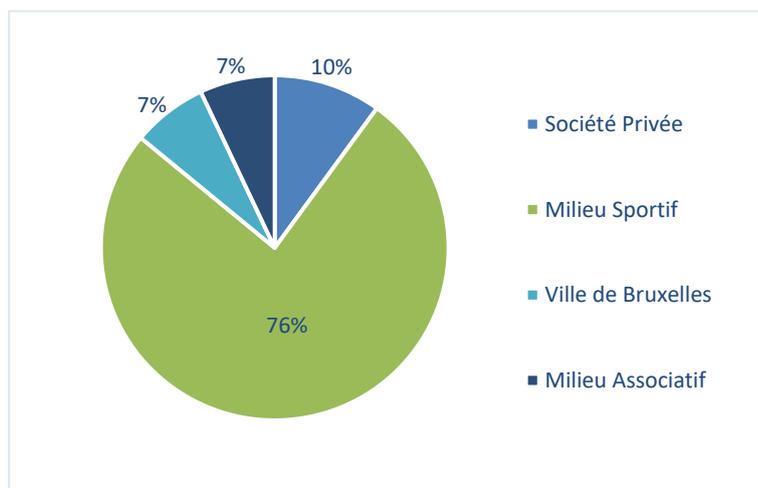
### C. OCCUPATION DES ESPACES DU STADE ROI BAUDOUIIN (hors grands événements sportifs, concerts, Vision Solidaire, Krav Maga)



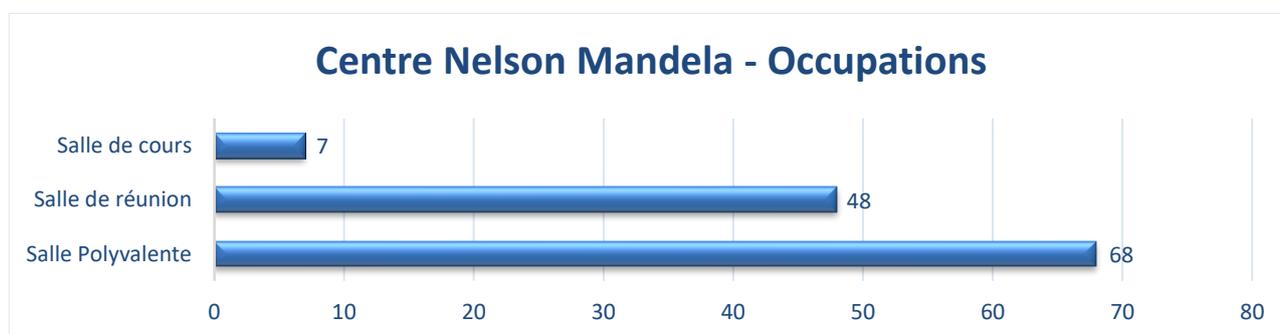
## Répartition du nombre d'occupations par espace



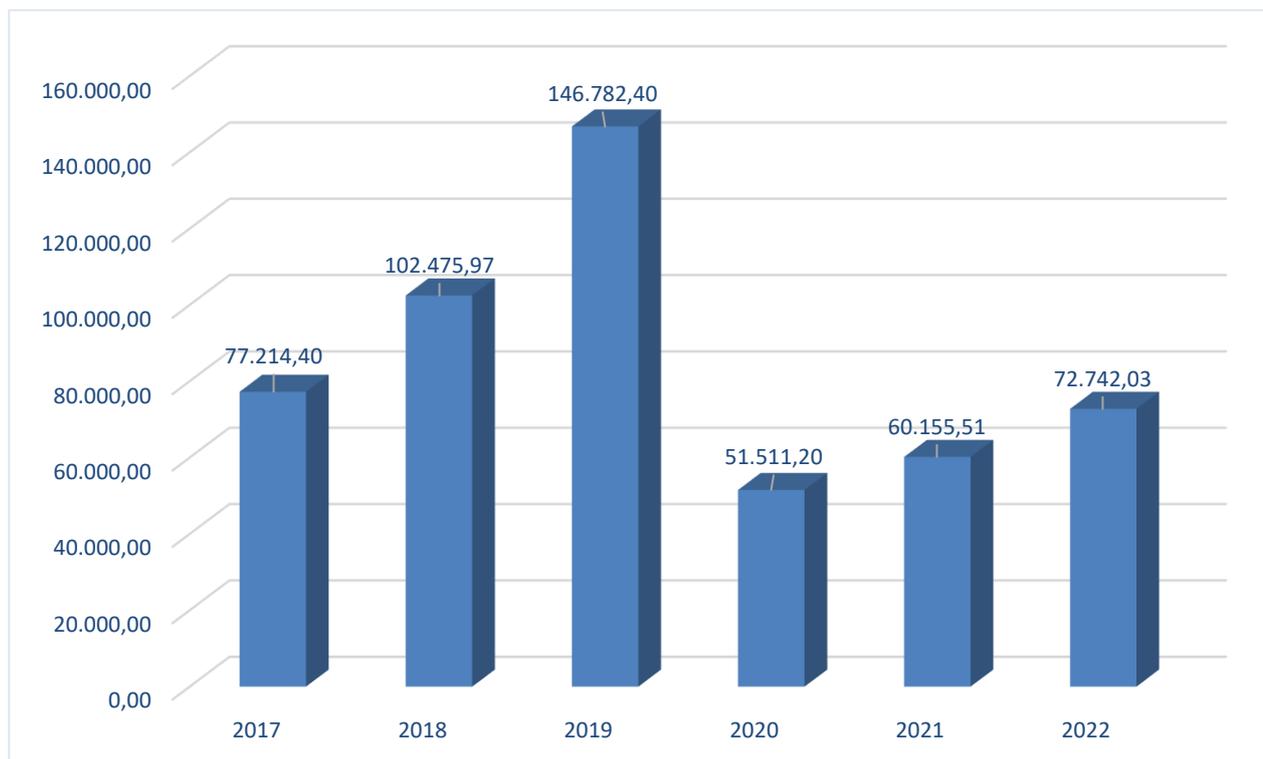
## D. OCCUPATION DES ESPACES DU CENTRE SPORTIF NELSON MANDELA



## Répartition du nombre d'occupations par espace



**E. ÉVOLUTION FINANCIÈRE (les salles du stade, du centre sportif Nelson Mandela et les locations diverses)** (en euros)



### 3. GRATUITÉS DE LOCATION

#### A. CONTEXTE

En accord avec les dispositions prévues dans la nouvelle convention entre la Ville de Bruxelles et l'asbl Prosport Bruxelles (20/12/2021), Prosport a le droit d'accorder – sous certaines conditions – la gratuité de l'utilisation des salles et locaux définis dans cette convention sur base d'une décision prise par le Conseil d'administration de l'asbl Prosport.

#### B. GRATUITÉS ACCORDÉES EN 2022

DATE	BÉNÉFICIAIRE	EVÈNEMENT	LIEU
25.04.2022	Production Services Belgium SPRL	Documentaire sur le drame du Heysel	SRB : hall d'honneur et salle de presse
29.04.2022	The Belgian Pride asbl	Film Pride	SRB : dégagements et coursives
30.04.2022	Arthur Forever	Soirée caritative	SRB : hall d'honneur, grand et petit salon
02.05.2022	Cabinet Pinxteren – Service « Petite Enfance » de la Ville de Bruxelles	Réunion du cabinet	SRB : hall d'honneur et petit salon
03.05.2022	Département Ressources Humaines de la Ville de Bruxelles	Formation	SRB : grand salon
05.05.2022	Police Région Bruxelles-Capitale	Parrainage des écoles	SRB : parking Wemmel, regupol, esplanade
05.05.2022	Chancellerie du premier ministre	Shooting video avec Kim Gevaert	SRB : piste d'athlétisme
10.05.2022	Département Ressources Humaines de la Ville de Bruxelles	Formation	SRB : grand salon
12.05.2022	Metislect	Shooting video avec Kim Gevaert	SRB : piste d'athlétisme
19.05.2022	RBFA	Formation stewards	SRB : grand salon
19.05.2022	PolFed – Service social de la Police	Running en vue d'une récolte de fonds pour le service social	SRB : piste, vestiaires, hall d'honneur
21.05.2022	Police Région Bruxelles-Capitale et Organisation internationale pour les Migrations	Répétition musicale	Centre Nelson Mandela
11.06.2022	Brussels Gay Sports	Soirée pour fêter les 30 ans du club	SRB : hall d'honneur

<b>21.06.2022</b>	Service des Sports de la Ville de Bruxelles	Journée des écoles maternelles	SRB : Victor Boin, hall d'honneur, dégagements Wemmel et Bruxelles
<b>04.07.2022</b>	Police Région Bruxelles-Capitale	Entraînement des cadets	SRB : regupol
<b>15.09.2022</b>	Police Région Bruxelles-Capitale	Team building	SRB : piste, esplanade, hall d'honneur, petit et grand salon, dégagement Wemmel
<b>19.09.2022</b>	Police Région Bruxelles-Capitale	Entraînement	SRB : esplanade
<b>26.09.2022</b>	VRT	Reportage sur le drame du Heysel	SRB : piste, tribunes et esplanade
<b>03.10.2022</b>	Police Région Bruxelles-Capitale	Running des motards	SRB : piste
<b>04.10.2022</b>	BBC, Rai et RTL TVI	Reportage sur le drame du Heysel	SRB : esplanade, piste et Made in B
<b>08.10.2022</b>	Police Région Bruxelles-Capitale	Présentation des métiers de la Police	SRB : hall d'honneur, esplanade, parkings
<b>27.10.2022</b>	Memorial Van Damme, Engie et Excelsior	Initiation à la course à pied	SRB : piste, deux vestiaires
<b>14.11.2022</b>	RTBF	Reportage Raymond Goethals dans l'émission « Le temps d'une histoire »	SRB : tribunes, piste
<b>20.11.2022</b>	STIB et Ville de Bruxelles	Réunion travaux tram	Centre Nelson Mandela : salle polyvalente
<b>07.12.2022</b>	Forces spéciales belges	Entraînement	SRB : tout le stade (vestiaires, couloirs, tribunes, esplanade, piste...)
<b>16.12.2022</b>	Excelsior	Remise des médailles du club	SRB : hall d'honneur
<b>Plusieurs dates en 2022</b>	Harmonie des Corps de Police de la Région Bruxelles-Capitale	Répétitions musicales	SRB : hall d'honneur et salle de presse

## 4. TOURNAGES ET ACQUISITION DE L'IMAGE DU STADE ROI BAUDOIN

### A. PRISES DE VUE COMMERCIALES

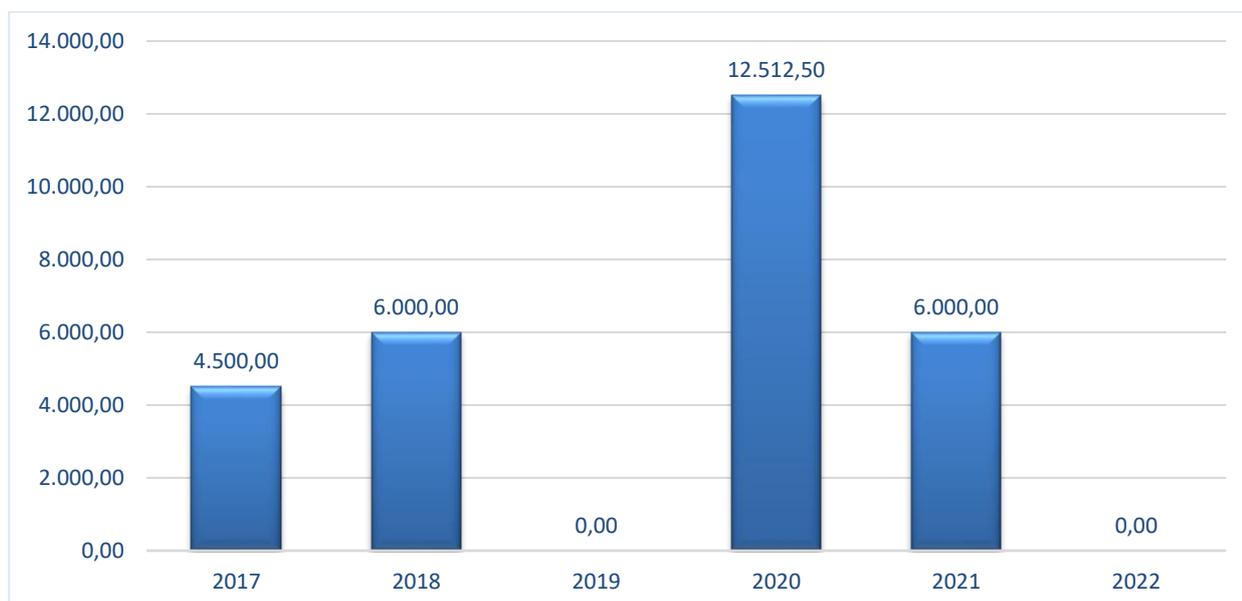
En 2022, il y n'y a eu **aucune prise de vue commerciale** dans le stade Roi Baudouin.

### B. PRISES DE VUE JOURNALISTIQUES ET GRATUITES

En 2022, il y a eu **10 prises de vue journalistiques et gratuites** dans le stade Roi Baudouin.

DATE	SOCIÉTÉ	OBJET
19.01.2022	SRL Production Service Belgium	Documentaire
21.04.2022	Tournage Emission RTBF Raymond Goethals	Documentaire
23.04.2022	Tournage Emission RTBF Raymond Goethals	Documentaire
25.04.2022 & 26.04.2022	Documentaire sur le drame du Heysel	Documentaire
26.09.2022	VRT reportage sur le drame du Heysel	Documentaire
04.10.2022	La tragédie du Heysel documentaire en co-production avec la BBC, la rai et RTL TVI	Documentaire
05.10.2022	Reportage sur le drame du Heysel (DPG Media)	Documentaire
14.11.2022	Tournage présentation émission RTBF « Le temps d'une histoire » (Raymond Goethals)	Documentaire
23.11.2022	Oxfam : projection d'un message sur la tribune 1	Vidéo de sensibilisation
05.12.2022	Poolster (entretien avec Kévin et Jonathan Borlée)	Conférence de presse

### C. ÉVOLUTION FINANCIÈRE (droits d'auteur du Stade Roi Baudouin) (en euros)



## 5. COLLABORATION AVEC LA VILLE DE BRUXELLES

### A. ÉVÈNEMENTS

#### VISITES DU STADE ROI BAUDOIN – 04 au 11/04/2022

Des visites du stade Roi Baudouin d'environ 1 heure destinées aux enfants sont organisées durant les congés scolaires pour un total de 20 sessions sur une semaine. Au total, 460 enfants de maisons d'enfants, des Jeunesses à Bruxelles, des vacances sportives, de Jeugd in Brussel et autres sont venus découvrir le stade.

- Organisation :
  - Conception et budgétisation du projet ;
  - Communication relative au projet ;
  - Habillage et décoration du parcours ;
  - Conception d'un mini-guide pour enfants.



WWW.SPORTBRUXELLES.BE | f BRUSSELSSPORT  
E.R. MARC VLAEMINCK - ASBL PROSPORT, 135/2 AVENUE DE MARATHON - 1020 BRUXELLES



WWW.SPORTBRUSSEL.BE | f BRUSSELSSPORT  
V.U. MARC VLAEMINCK - PROSPORT VZW, 135/2 MARATHONLAAN - 1020 BRUSSEL

#### RÉCEPTION DES CHAMPIONS – 13/05/2022

Chaque année, le Service des Sports met à l'honneur et récompense les sportives et sportifs qui pratiquent dans les clubs de la Ville de Bruxelles et qui ont été médaillés durant l'année précédente. L'asbl Prosport prête main forte au Service des Sports à l'organisation de cette cérémonie (logistique, humaine et financière).

- Lieu : Hall d'Honneur du stade Roi Baudouin
- Organisation et prise en charge de :
  - Décoration de la salle ;
  - Commande et préparation des gift packs pour les champions ;
  - Mise en place de la signalétique et de la visibilité de la Ville de Bruxelles ;

- Photographe ;
- Traiteur.
- Communication :
  - Graphisme ;
  - Confection des invitations ;
  - Communication sur les réseaux sociaux ;
  - Organisation d'un reportage photo ;
  - After movie.



### 20 KM DE BRUXELLES – 29/05/2022

Une équipe de la Ville de Bruxelles est constituée afin de la représenter aux 20km de Bruxelles. Un stand est mis en place pour l'occasion, des t-shirts sont distribués, des boissons, des fruits et un kinésithérapeute masse les coureurs à l'arrivée. Un after movie de l'événement spécialement tourné vers l'expérience des coureurs de la Ville est réalisé via Prosport.



## **NATIONAL SPORTS DAY – 21/07/2022**

Chaque année, de nombreuses activités sont organisées dans le centre-ville de Bruxelles à l'occasion de la Fête Nationale belge : défilé militaire, expositions de véhicules, feu d'artifice etc. Le 21 juillet 2022, l'asbl Prosport organise un village des sports dans le Parc Royal de Bruxelles dont les activités sont gratuites pour toutes et tous de 10h à 20h.

Nous sollicitons les clubs sportifs bruxellois pour animer ces ateliers sportifs de découverte, d'initiation et de perfectionnement pour leur permettre d'attirer de nouveaux membres mais aussi de sensibiliser le citoyen bruxellois à la pratique du sport, à ses bienfaits et à ses valeurs.

### **Activités sportives :**

- Sports collectifs : basket 3x3, panna, hockey sur gazon, rugby, torball, goalball, trollball ;
- Sports artistiques : zumba, hip hop, breakdance, salsa, bachata, latino vibes ;
- Sports de combat : boxe, taekwondo, karaté, kendo, capoeira ;
- Sports de raquettes : badminton, speed tennis ;
- Sports de quilles : pétanque et molky ;
- Sports urbains : pumptrack, BMX, escalade ;
- Sport cérébral : échecs ;
- Fitness : crossfit.

### **Activités récréatives :**

- Accrobranche mobile ;
- Free Jump ;
- Babyfoot géant ;
- Jeux en bois ;
- Exposition sur le Fair Play.

### **Clubs et asbl participantes :**

Kwan asbl, Brussel's Champions Club, Taekwondo Mudukwan Pole Brussels, Capoeira Nek-In, Butokukan, Jah Boxing, Promo Jeunes asbl, Ha. Vi. 2 Bruxelles, asbl Shinobis Riders, Sporting Bruxelles, DBZ Jette, Friends of Brussels, Ride your Future asbl, Zumba Gold, Impulsion, Expresion Latina asbl, Brussels Gay Sports, Ligue francophone de Hockey sur Gazon, Straffeketten, Panathlon, Cercle Royal des Echecs de Bruxelles asbl.

### **La journée en quelques chiffres :**

- 12 clubs participent activement à l'événement ;
- 4 asbl de la Ville ;
- 4 sociétés externes ;
- Le Panathlon Wallonie-Bruxelles ;
- La Ligue Francophone de Hockey sur Gazon.

**Participants et spectateurs :** estimation entre 200.000 et 300.000 personnes sur l'ensemble de l'événement du 21 juillet.



## SKATE PARK DU BOIS DE LA CAMBRE – 01/07 au 25/09/2022

Le skate park temporaire « BXL S'Ket Park » placé en 2021 au Bois de la Cambre réapparaît en 2022, cette fois avenue de la Sapinière. Un espace de 500m<sup>2</sup> placé sur un côté de la chaussée pour laisser les piétons et cyclistes circuler en toute sécurité. Des formes de modules plus adaptés à la pratique des sports urbains sont confectionnés et des gradins pour les parents sont installés.

- Organisation :
  - Prolongation de la mise en concurrence avec la société Inkutlab ;
  - Suivi de la mise en œuvre du projet (élaboration des plans, choix des modules...);
  - Gestion organisationnelle de l'implantation de l'infrastructure en espace public (repérages sur place, choix du lieu, permis d'urbanisme, règlement d'ordre intérieur);
  - Gestion du matériel stocké au stade Roi Baudouin et réutilisation du bois solide ;
  - Aide logistique pour le montage et le démontage (transport, construction...);
  - Validation de bonne conformité de l'installation par un organisme agréé ;
  - Organisation d'une inauguration le 1<sup>er</sup> juillet pour 50 personnes en présence des hautes autorités de la Ville de Bruxelles ;
  - Communication sur les réseaux sociaux de la Ville ;
  - Installation de poubelles et de parkings vélos.



## SHE RUNS – 12 au 17/09/2022

Organisation d'un événement sportif féminin dans le centre-ville de Bruxelles du 12 au 17 septembre 2022.

### **Description du projet**

En 2019, à Paris, la première édition de She Runs voit le jour. Elle répond aux missions de son asbl fondatrice, l'International School Sport Federation (ISF), créée en 1972 :

- Organiser des championnats mondiaux des écoles ;
- Exploiter le pouvoir du sport pour inspirer, impliquer et éduquer les jeunes ;
- Offrir une expérience de vie enrichissante et des échanges multiculturels ;
- Donner aux jeunes les moyens de devenir des leaders sportifs ;
- Promouvoir l'égalité filles-garçons au travers du sport et l'école.

Au niveau bruxellois, l'objectif est double :

- Associer à l'événement jusqu'à 2.000 étudiantes locales ;
- Agrémenter les activités par des ambassadrices locales, du monde sportif.

Au programme : une journée culturelle, un village sportif, une course de 4 km dans les rues de Bruxelles, des conférences, animations, dîner de gala... Du lundi 12 au samedi 17 septembre.

## Organisation

Nom de l'organisateur : BRUSSELS MAJOR EVENTS (BME) pour la Ville de Bruxelles

Adresse : Rue de la Madeleine 51 Magdalenasteenweg — 1000 Brussels

Site Web : [www.brusselsmajorevents.be](http://www.brusselsmajorevents.be)

## Missions de l'asbl Prosport

Prosport prête main forte au BME dans la finalisation du projet pour quelques missions :

- Rédaction des feuilles de route pour les Top VIP ;
- Gestion des invitations (pour le village sportif, pour le diner de gala, les conférences...);
- Réservation de logements pour les Top VIP ;
- Mise en place de la loge pour les artistes ;
- Gestion de la zone Top VIP dans le village sportif ;
- Accompagnement des Top VIP ;
- Engagement de bénévoles pour la course ;
- Prises de contact avec les écoles pour rassembler un maximum de jeunes filles sur le village sportif ;
- Transcription de la conférence du 15 septembre à la Madeleine ;
- Communication :
  - Couverture photo ;
  - Post recherche de bénévoles ;
  - Posts promo sur les réseaux sociaux.



## ÉVÈNEMENT GAMIN | GRAND DEPART DU TOUR DE FRANCE DE BILBAO EN 2023

Suivi de plusieurs réunions concernant l'organisation d'un événement d'ultracyclisme qui partirait de Bruxelles après le BXL TOUR 2023 et qui rejoindrait le Grand Départ du Tour de France à Bilbao. Au vu des précédents contacts établis avec les autorités de Bilbao, l'asbl Prosport aide à la mise en contact des différentes entités organisatrices, soit Gamin et le comité organisateur du Grand Départ de Bilbao.

## VACANCES SPORTIVES

Les vacances sportives sont des stages pour enfants organisés pendant les vacances scolaires par le Service des sports de la Ville de Bruxelles. Ces stages ont pour public cible les citoyens bruxellois ainsi que tous les enfants qui pratiquent une activité dans un des centres sportifs de la Ville de Bruxelles.

- Organisation :
  - Graphisme : affiche, visuel réseaux sociaux ;
  - Communication : posts promotionnels sur les réseaux sociaux ;
  - Reportages photos.



## B. PARTICIPATION AUX REUNIONS DE COORDINATION

- Participation aux réunions du Service des Sports ;
- Participation aux réunions bimensuelles sous la conduite de l'Echevin des Sports et en collaboration avec le Cabinet des Sports, le Service des Sports, l'asbl Bains et Prosport ;
- Participation aux réunions mensuelles avec toutes les parties prenantes pour le "Plateau Heysel" sous la conduite du PEB ;
- Participation aux réunions de direction du Département Sport, Jeunesse, Culture auxquelles toutes les directions des départements concernés participent sous la direction de la Directrice Générale ;
- Réunions mensuelles de la Cellule Infrastructure du Département Sport, Jeunesse, Culture.

## C. PROJETS COMMUNS

La collaboration avec le Service des Sports est intensifiée au début de la crise sanitaire en 2020 et perdue en 2021 et 2022 sur des thèmes listés de façon non exhaustive ci-dessous.

- **Access control** : mise en place et suivi d'un système d'accès automatique pour différentes portes du stade.
- **Analyse des améliorations à apporter à l'infrastructure** du stade durant les concerts.
- **Gestion des déchets** au stade Roi Baudouin
  - Acquisition de poubelles :
    - Confection d'un projet d'équipement du stade en poubelles de tri (300 arceaux au total, bleus et noirs) ;
    - Plan de placement des arceaux et validation après visite de contrôle des pompiers ;
    - Confection du marché (envoyé par le Service des sports) ;
    - Réception et placement des arceaux ;
    - Campagne de communication associée en collaboration avec Bruxelles Propreté, Bruxelles Environnement et Fost Plus :
      - Réception et placement des panneaux affichant les règles de tri ;
      - Réception et placement des panneaux de la campagne de communication ;
      - Création d'un kit digital ;
      - Utilisation du réseau JC Decaux et Clear Channel ;
      - Social media (Facebook et Instagram) ;
      - Affichage LED grand format ;
      - Animations sur l'écran géant du stade ;
      - Activation tri des déchets.
  - Analyses de déchets sur trois événements : le 03 juin, le 02 septembre et le 22 septembre (deux matchs des Diables Rouges et le Memorial Van Damme)
    - Analyse à l'intérieur du stade : 350kg de PMC et 350kg de déchets résiduels ;
    - Analyse à l'extérieur du stade (corbeilles) : 250kg de déchets résiduels ;
    - Analyse à l'extérieur du stade (déchets sauvages ramassés par la balayeuse) : 250kg de déchets résiduels.
  - Nettoyage du site lors des événements :
    - Réunions avec les organisateurs d'événements au stade ;
    - Le stade doit être nettoyé avant la sortie de l'occupant.
  - Recyclage et tri des déchets au stade :
    - Augmentation des volumes de conteneurs 240L et 1100L (bleus, jaunes, noirs) ;
    - Ajout de conteneurs organiques et verres ;
    - Collaboration avec le service Espaces Verts pour trier les déchets verts (pelouses, feuilles, branches..) ;
    - Achat d'un conteneur de 12m<sup>3</sup> pour les déchets verts ;
    - Projet de collaboration avec le service voirie pour récupérer un conteneur pour recycler le bois ;

- Projet d'installation de poubelles de tri dans les salles du stade.
- Propreté et tri des déchets à l'extérieur du stade :
  - Réunions avec le service voirie, le cabinet du commerce, le Service des Sports, Fost Plus et Bruxelles-Propreté pour trouver des solutions liées au tri des déchets autour des foodtrucks lors des événements au stade.
- Acquisition et placement de cendriers :
  - Installation de cendriers dans le stade et sur les annexes ;
  - Acquisition de signalétique ;
  - Placement de cette signalétique ;
  - Vidange et recyclage des mégots de cigarette (marché attribué à Wecircular).



- **Négociations avec les organisateurs de concerts** (ainsi que la RBFA et le MVD) sur les tickets combinés, cashless, durabilité, gestion des déchets et autres.
- **Protection Unit** : suivi de la bonne mission – en collaboration avec le Service des Sports – des gardes de l'entreprise Protection Unit en charge de la sécurité du stade.
- Réflexion conjointe avec le Service des Sports d'un projet pour **l'installation d'un box pour le garde de sécurité** à l'entrée du stade coté Avenue de Marathon.
- **Récupération de la voiturette de golf** de Firma Thomas et partage de son utilisation avec le Service des Sports.
- **Remise en état de la pelouse du stade** suite aux concerts et en amont du Memorial Van Damme (pris en charge par les organisateurs de concerts).
- **Remise en peinture des bureaux** de Prosport avec l'aide du Service des Sports et décoration.
- **Remplacement de la photo du roi Baudouin** dans le Hall d'Honneur du stade.
- **Rénovation des salles en Tribune 1** du stade Roi Baudouin :  
 En date du 6 octobre 2021 l'asbl Prosport reprend le dossier de rénovation des salles en Tribune 1 du stade Roi Baudouin et collabore avec le Service des Sports, OPP, Techniques Spéciales et le bureau d'étude B2Ai à l'élaboration du cahier des charges, le budget et la procédure de passation de marché public via le conseil d'administration de l'asbl Prosport.  
 Le marché est attribué à la société Roelandt Interieurbouw NV. Les travaux sont prévus dans le courant de l'année 2023 pour une durée de plus de quatre mois et un montant estimé à 1.301.143,37€ HTVA.
- **Suivi des demandes d'organisation de concerts et grands événements** au stade Roi Baudouin (annulation, nouvelles demandes, contact avec les organisateurs pour la reprise...).

## D. Congrès de l'ESSMA

L'asbl Prosport participe à **deux congrès de l'ESSMA** (European Stadium & Safety Management Association) en 2022. Avec ses 350 membres issus de nombreuses ligues et fédérations, l'ESSMA dispose d'un réseau solide en Europe pour contribuer à la professionnalisation de l'industrie européenne des stades.

Le directeur, Marc Vlaeminck, accompagné de Pierre Clam, directeur du Service des Sports de la Ville de Bruxelles, partent pour Marseille dans l'intention d'en apprendre davantage sur le fonctionnement d'autres stades européens. Ils partent ensuite pour Londres quelques mois plus tard, accompagnés de Mohammed Chetouane du Service des Sports de la Ville de Bruxelles.

Au programme sont prévus des workshops, des sessions d'information, des visites de stades et du networking (UEFA, cellule football du ministère de l'intérieur, autres stades belges et étrangers...).

## 6. AIDE AU SPORT

L'objet social de l'asbl Prosport est de soutenir le sport local de la Ville de Bruxelles. Pour cela, depuis sa création en 1998, l'asbl accorde des subventions aux clubs sportifs qui recherchent des moyens financiers plus importants pour atteindre leurs objectifs.

En 2022, l'asbl Prosport attribue une subvention à **18 clubs et associations sportives** pour un montant total s'élevant à **€ 80.800,00**.

L'enveloppe globale disponible de l'aide au sport au **31 décembre 2022** s'élève à **€ 31.159,37**.

DATE	MONTANT	BÉNÉFICIAIRE
02-02-22	6.500,00	<b>The Dance Company</b> : Festival Summer Intensive Décision du CA 02/02/2022
02-02-22	5.000,00	<b>BXL Big Bracket</b> : événement cycliste Décision du CA 02/02/2022
02-02-22	2.500,00	<b>Artist City</b> : camps sportifs carnaval Décision du CA 02/02/2022
22-03-22	15.000,00	<b>Fémina</b> : événement de basket en hommage à Mehdi Décision du CA 22/03/2022
22-03-22	800,00	<b>Réseau Santé Diabète</b> : promotion de l'activité physique Décision du CA 22/03/2022
22-03-22	10.000,00	<b>Vent de Face</b> : événement ultra cyclisme Décision du CA 22/03/2022
20-04-22	10.000,00	<b>Vent de Face</b> : événement ultra cyclisme Décision du CA 20/04/2022
20-04-22	5.000,00	<b>Metex</b> Décision du CA 20/04/2022
20-04-22	6.000,00	<b>BRASS</b> : organisation de 4 événements et formation moniteurs Décision du CA 20/04/2022
20-04-22	5.000,00	<b>Plébéienne</b> : participation festival de gymnastique en Italie Décision du CA 20/04/2022
22-06-22	3.000,00	<b>KWAN Academy</b> : participation championnats du monde Décision du CA 22/06/2022
22-06-22	3.000,00	<b>Touch Belgium</b> : organisation d'un tournoi international Décision du CA 22/06/2022
22-06-22	1.000,00	<b>FC Suroyé</b> : organisation d'un tournoi de football Décision du CA 22/06/2022
25-11-22	3.000,00	<b>Ligue Francophone de Hockey</b> : initiation dans les écoles Décision du CA 25/11/2022
25-11-22	500,00	<b>R.S.N.B.</b> : organisation d'un « Run and Bike » Décision du CA 25/11/2022
25-11-22	500,00	<b>Brussels Gay Sport</b> : organisation d'un tournoi de water-polo Décision du CA 25/11/2022
25-11-22	1.000,00	<b>Freestyle Lab</b> : organisation d'une compétition de « Street Dance » Décision du CA 25/11/2022
25-11-22	1.000,00	<b>BRASS</b> : formation des moniteurs et stages Décision du CA 25/11/2022
25-11-22	1.000,00	<b>Choup Dance Academy</b> : formation moniteurs & promotion club Décision du CA 25/11/2022
25-11-22	1.000,00	<b>Mudukwan</b> : organisation championnat international indoor Décision du CA 25/11/2022

## 7. TROPHÉE NATIONAL DU MÉRITE SPORTIF

Chaque année, l'asbl Prosport assiste le secrétariat du Jury dans l'organisation du Trophée National du Mérite Sportif. Le 21 décembre 2022, il est décerné – en présence de S.A.R. la Princesse Astrid – à **Remco Evenepoel**.

*A l'occasion de la 94<sup>ième</sup> édition, le Jury du Trophée National du Mérite Sportif désigne comme lauréat pour l'année 2022, Remco Evenepoel, pour son titre de champion du monde sur la course en ligne, ses victoires sur le Tour d'Espagne « La Vuelta » et Liège-Bastogne-Liège ainsi que sa médaille de bronze sur le contre-la-montre des Mondiaux, qui ponctuent une saison exceptionnelle où ses qualités physiques, tactiques et morales ont permis de placer haut les couleurs du sport belge.*



Indépendamment des aspects organisationnels, d'autres aspects sont pris en charge par l'asbl Prosport :

- En vue de la préparation de la réunion annuelle du Jury du Trophée, plusieurs missions sont accomplies afin de faciliter leur prise de décision :
  - La mise à jour du dossier « presse » ;
  - La prise de contact avec la presse ;
  - La collecte de tous les articles de presse mentionnant les résultats des athlètes belges dans toutes les disciplines durant l'année.
- Création d'une invitation envoyée par voie électronique aux invités ;
- Coordination avec les Services de Police, le Palais royal et l'Hôtel de Ville ;
- Coordination avec la presse et envoi du communiqué de presse en collaboration avec les services du Palais ;
- Présence de l'équipe le jour de la remise du Trophée ;
- Création de la revue de presse avant et après événement ;
- Invitation des journalistes ;
- Gestion des journalistes pendant l'événement ;
- Graphisme : création des cartons places, badges, tickets parking etc.
- Rédaction du discours du Bourgmestre ;
- Rédaction de la biographie du vainqueur ;
- Posts de promotion sur les réseaux sociaux.



## II. ADMINISTRATION

### 1. ADMINISTRATION DE L'ASBL PROSPORT

#### A. BONNE GOUVERNANCE

L'asbl Prosport se conforme aux différentes obligations de transparence et de bonne gouvernance que la Ville de Bruxelles impose à ses structures dans le cadre de la note de bonne gouvernance.

Les informations à ce sujet sont reprises au Chapitre VIII Bonne Gouvernance.

#### B. CONSEIL D'ADMINISTRATION ET ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

En 2022, les différentes réunions du conseil d'administration (8) et de l'assemblée générale (2) se sont tenues aux dates suivantes (4 de ces réunions ont eu lieu de façon virtuelle – voir tableau ci-dessous) :

CONSEIL D'ADMINISTRATION	ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
<b>02.02.2022</b>	<b>18.05.2022</b>
22.03.2022	<b>14.12.2022</b>
20.04.2022	
22.06.2022	
15.07.2022	
22.09.2022	
16.11.2022	
<b>25.11.2022</b>	

#### C. GESTION ADMINISTRATIVE GÉNÉRALE

- Elaboration et adaptation des conventions liant l'asbl Prosport à des tiers et ses locataires (organiseurs de concerts et locataires de nos salles) ;
- Préparation des marchés de services avec la cellule « Achats et Facilities » de la Ville de Bruxelles (voir tableau page 39) ;
- Finalisation du plan annuel et adaptation du plan quinquennal de sécurité et prévention au travail ;
- Collaboration avec le Service de prévention externe afin de garantir le respect des mesures sanitaires sur le lieu de travail ;
- Les collaborateurs de l'asbl ont pu participer à des formations en ligne proposées par Bruxelles Formation ;
- Suivi d'un étudiant pour un stage en management d'événements (du 23.05 au 10.08.2022) ;
- Initiation d'un projet de dématérialisation du travail et de gestion digitale de la comptabilité de l'asbl via un logiciel adapté.

### 2. RESSOURCES HUMAINES

#### CHANGEMENTS AU SEIN DE L'ÉQUIPE PROSPORT

Une procédure de recrutement d'un.e chargé.e de communication de promotion sportive est lancée début 2022 et aboutit par l'engagement d'un responsable communication, en date du 1<sup>er</sup> septembre 2022.

# III. COMMUNICATION

---

L'asbl Prosport utilise différents canaux afin de communiquer au mieux sur ses propres missions ainsi que sur celles qui lui sont confiées par la Ville de Bruxelles et son Service des Sports.

## 1. STRATÉGIE GÉNÉRALE DE COMMUNICATION

En matière de communication, les objectifs sont doubles :

- **Promotion du sport sur le territoire de la Ville de Bruxelles :**

Assurer la promotion des événements sportifs organisés ou soutenus par la Ville de Bruxelles ou l'asbl Prosport, proposer un relais aux initiatives des clubs sportifs implantés sur le territoire de la Ville, mettre en avant les performances réalisées par les sportifs bruxellois, encourager la pratique sportive et favoriser l'accès au sport pour tous, mettre en valeur les infrastructures sportives de la Ville de Bruxelles, assurer la visibilité de la Ville de Bruxelles et de l'asbl Prosport lors des événements sportifs etc.

- **Promotion du stade Roi Baudouin :**

Assurer la promotion des événements qui se déroulent au stade, améliorer l'image du stade, encourager les locations des différents espaces du stade, favoriser les partenariats, assurer la visibilité de la Ville de Bruxelles et de l'asbl Prosport au stade, etc.

La stratégie générale de communication est totalement repensée fin 2022. L'analyse des actions existantes permet de dégager des points d'amélioration et de mettre en évidence certains manquements. Désormais la communication est pensée de manière plus transversale, d'une commune réflexion entre les différentes entités communicantes (asbl Prosport, Service des Sports, cellule communication de la Ville de Bruxelles, asbl Bains de Bruxelles, Cabinet de l'Echevin des Sports, etc.). Les canaux de diffusion, les messages, les identités graphiques de chaque entité sont repensés afin d'amener plus de cohérence dans la diffusion des messages et de répondre plus efficacement aux attentes des différents publics ciblés. Un virage digital est amorcé en renforçant la présence de la Ville de Bruxelles et de l'asbl Prosport en ligne et sur les réseaux sociaux afin de moderniser la communication et de devenir aussi « paperless » que possible. L'internalisation de la plupart des tâches graphiques, de community management, de reportages photos ou vidéo permettent de gagner en réactivité, pour une communication plus dynamique.

Plusieurs actions concrètes de communication sont menées en ce sens lors de l'année 2022 (et seront poursuivies en 2023) :

- Création d'une note d'intention explicitant la stratégie générale de communication pour les prochaines années ;
- Mise en place de réunions hebdomadaires de coordination entre le Service des Sports et l'asbl Prosport pour déterminer les événements sur lesquels communiquer ainsi que les actions à entreprendre ;
- Renforcement des collaborations avec la Cellule communication de la Ville de Bruxelles ;
- Mise à jour du listing clubs et prise de contact avec l'ensemble des clubs occupants les infrastructures sportives de la Ville afin de leur proposer notre soutien en matière de communication ;
- Suppression des comptes inactifs et réorganisation des pages sur les réseaux sociaux pour ne garder que #BrusselsSport, un compte unique qui partage à ses followers l'intégralité de l'actualité sportive à Bruxelles ;

- Publications régulières et proactives sur les pages Facebook et Instagram du compte #BrusselsSport (voir statistiques) ;
- Réflexion et début de la création d'une identité visuelle propre au stade Roi Baudouin qui sera déclinée à plusieurs niveaux : visibilité dans le stade, création d'un site internet stade Roi Baudouin, création de réseaux sociaux stade Roi Baudouin etc. Projets qui devraient se matérialiser en 2023 ;
- Réalisation de l'arborescence et de la maquette et rédaction des contenus du site internet de l'asbl Prosport qui sera intégralement recréé et géré en interne en 2023 ;
- Développement et alimentation régulière du réseau d'écrans publicitaires « Zebrix » situés à l'accueil des infrastructures sportives de la Ville ;
- Amélioration du référencement des différentes infrastructures sportives de la Ville sur les moteurs de recherche.

## 2. ACTIONS DE COMMUNICATION PONCTUELLES

Parallèlement à cette réorientation globale de la communication, d'autres actions de communication plus ponctuelles sont réalisées :

- Refonte graphique et mise à jour de l'ensemble des supports de communication émis par l'asbl Prosport : brochure partenaires, agenda VIP, fiches événement, invitation journée partenaires, brochure location de salles Mandela etc. ;
- Réalisations de plusieurs créations graphiques pour le Service des Sports et l'asbl Bains de Bruxelles : affiches vacances sportives, annonces, invitations et powerpoint pour la Réception des Champions, visuels pour la Fun Cross, horaires, tarifs, carte d'entrées, abonnements et créneaux de fréquentation des piscines de la Ville, signalétique pour le centre sportif Cynthia Bolingo, carte de vœux virtuelle pour le Service des Sports et pour Prosport etc. ;
- Créations graphiques, achats de goodies, fourniture de matériel promotionnel et de visibilité, reportages photographiques et/ou vidéos pour différents événements organisés par la Ville et/ou Prosport : Trophée National du Mérite Sportif, Réception des Champions, vacances sportives, Fun Cross, She Runs, 20 km de Bruxelles, séance d'information riverains du stade Roi Baudouin etc. (voir ci-dessus) ;
- Alimentation du site internet Prosport ;
- Réalisation d'une vidéo « Intense » qui retrace l'histoire du stade Roi Baudouin ;
- Veille presse et alimentation d'une revue de presse compilant toutes les parutions se rapportant au stade.

Voici les liens vers les réseaux sociaux **#BrusselsSport** gérés par l'asbl :

- **Facebook** : <https://www.facebook.com/BrusselsSport>
- **Instagram** : <https://www.instagram.com/brusselssport>
- **Youtube** : <https://www.youtube.com/channel/UCUWfcL1LTzcN5jhP64a-SnQ>

### 3. STATISTIQUES

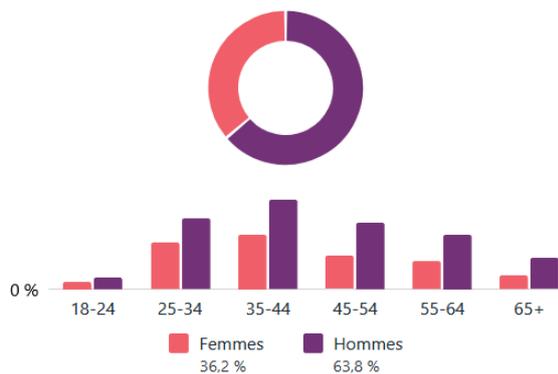
#### Statistiques de fréquentation des pages Facebook et Instagram #BrusselsSport

##### → Nombre de Followers au 31.12.2022

Followers de la Page Facebook ⓘ

2 347

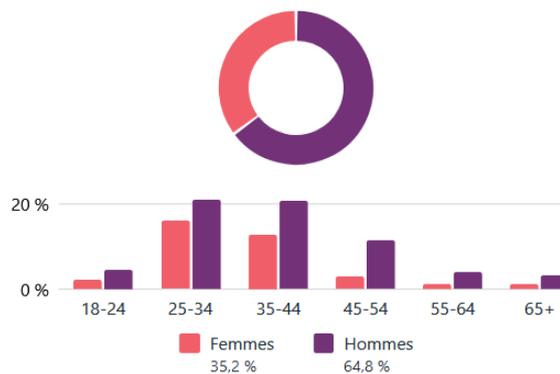
Âge et genre ⓘ



Followers Instagram ⓘ

370

Âge et genre ⓘ



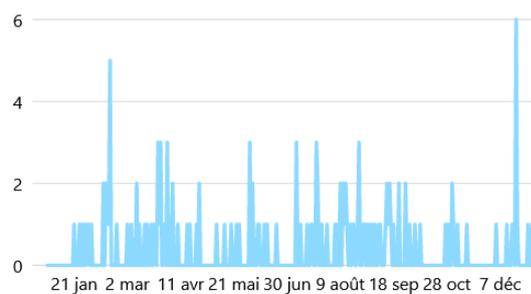
##### → Nouveaux Followers en 2022

Nouveaux followers et J'aime

Exporter

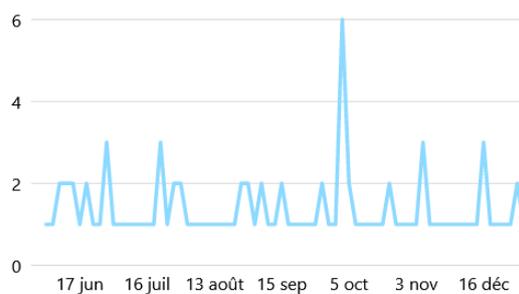
Nouvelles mentions J'aime de la Page Facebook ⓘ

137 ↓ 25,1



Nouveaux followers Instagram ⓘ

100



Nouvelles mentions J'aime = le nombre de nouvelles mentions J'aime pour votre Page.

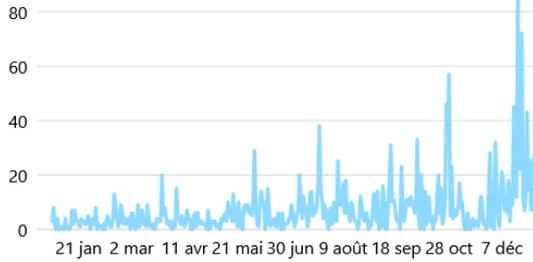
## → Visites des pages en 2022

### Visites de la Page et du profil

Exporter

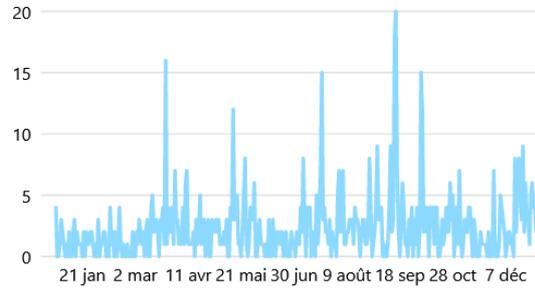
Visites sur la Page Facebook ⓘ

2 599 ↑ 2,1



Visites du profil Instagram ⓘ

864 ↓ 13,2



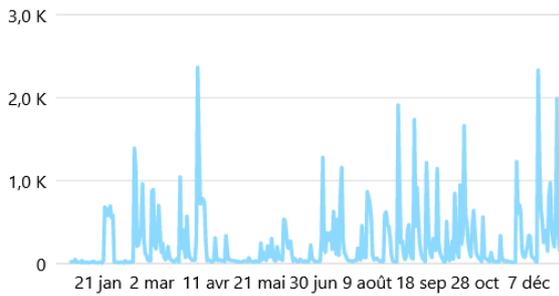
Visites = Le nombre de fois où votre Page a été consultée.

## → Couverture de la page Facebook en 2022

### Couverture

Couverture de la Page Facebook ⓘ

34 812 ↓ 34,3



Couverture = Le nombre de Comptes de l'Espace Comptes qui ont vu l'un des contenus de votre Page ou à propos de votre Page, y compris les publications, les stories, les publicités, les informations sociales des Espaces Comptes qui interagissent avec votre Page et plus encore. La couverture est différente des impressions, qui peuvent inclure plusieurs vues de vos publications par les mêmes Espaces Comptes. Cet indicateur est une estimation.

## → Nombre de publications en 2022

Publications ⓘ

97 ↑ 31,1

Publications ⓘ

48 ↑ 77,8

Stories ⓘ

0 0

Stories ⓘ

13 ↓ 85,6

# IV. PARTENARIATS

## 1. LES PARTENAIRES DU CLUB PROSPORT

Le club accueille au 31 décembre 2022 les **20 partenaires** suivants :



Where brands meet people



moving your way



CHAMPAGNE  
MAISON FONDÉE  
1812



Loterie Nationale



MARCHÉ PATRIAL DE BRUXELLES  
VROEGMARKT VAN BRUSSEL



COPY, PRINTER, SCAN, FAX & IT SOLUTIONS



Carrelages - Tegels  
SALVATORE



IN MANY FIELDS



THE GENIUS MARKETING CIRCUS



## 2. NOUVEAUX PARTENAIRES

En 2022, ont rejoint le Club Prosport :

- **Beobank**, banque située en Belgique ;
- **Cegelec**, entreprise de construction spécialisée en installations HVAC (heating, ventilation and air conditioning), électriques, data, sanitaires et en techniques de la réfrigération industrielle et de la protection incendie ;
- **Euro Tap Rent**, société de location de matériel pour des événements ;
- **O3**, société de services aux entreprises pour l'organisation d'événements notamment (logistique, personnel, décoration, stands, gadgets, prints...) ;
- **Philips**, société d'électronique ;
- **Salvacarro**, distribution et vente de carrelage ;
- **Veaudeville**, agence de marketing.

## 3. PROGRAMME 2022

### ÉVÉNEMENTS VIP-PROSPORT

DATE	ÉVÉNEMENT	LIEU	# VIP
18.04	Finale de la Coupe de Belgique	Stade Roi Baudouin	40
03.06	UEFA Nations League - Belgique   Pays-Bas	Stade Roi Baudouin	61
06.06	UEFA Nations League - Belgique   Pologne	Stade Roi Baudouin	57
11.07	Concert Rolling Stones	Stade Roi Baudouin	133
22.07	Concert Ed Sheeran	Stade Roi Baudouin	123
23.07	Concert Ed Sheeran	Stade Roi Baudouin	0
05.08	Concert Coldplay	Stade Roi Baudouin	135
06.08	Concert Coldplay	Stade Roi Baudouin	180
08.08	Concert Coldplay	Stade Roi Baudouin	107
09.08	Concert Coldplay - Réunion partenaires	Stade Roi Baudouin	100
02.09	AG Memorial Van Damme	Stade Roi Baudouin	0
22.09	UEFA Nations League - Belgique   Pays de Galles	Stade Roi Baudouin	66
	<b>Total VIP</b>		<b>1.002</b>

### ÉVÉNEMENTS ORGANISÉS POUR DES PARTENAIRES

#### Réunion partenaires du 10.03.2022

Une première réunion partenaires virtuelle est organisée le 10 mars 2022. C'est l'occasion d'accueillir les nouveaux partenaires, de présenter la nouvelle formule de partenariat comprenant les 6 returns ainsi que l'agenda VIP 2022.

Ces 6 returns sont les suivants :

- Accueil des clients en VIP et augmentation de la somme de packages VIP à faire valoir de 2.100€ à 3.500€ HTVA ;
- 500€ HTVA à faire valoir en location de salles du stade Roi Baudouin et/ou du centre sportif Nelson Mandela ;
- 2 journées inter-partenaires par an (une présenteielle et une virtuelle) ;
- Visibilité pour la société partenaire ;
- Une photo d'équipe sur le balcon de l'Hôtel de Ville de Bruxelles ou dans le stade Roi Baudouin ;
- Possibilité d'être associé aux événements sportifs de la Ville de Bruxelles organisés par ProSPORT.

#### Réunion partenaires du 09.08.2022

Une seconde réunion partenaires est organisée lors du dernier concert de Coldplay le 09 août 2022 au stade Roi Baudouin. Les sociétés sont invitées en VIP au concert comprenant le parking VIP, le dîner en walking au Made in B, la place de concert et l'open bar après le show.

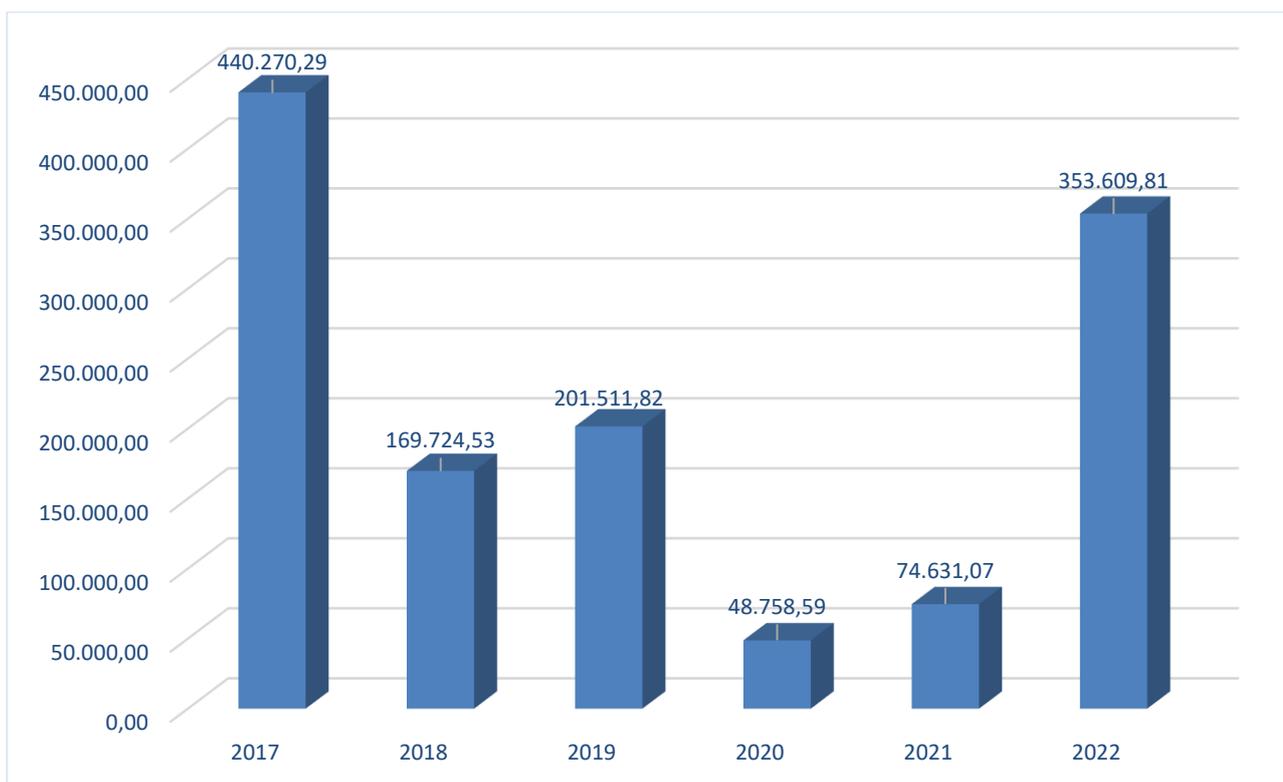


### Événement Loterie Nationale du 22.12.2022

Prosport organise un événement pour l'un de ses partenaires, la Loterie Nationale, le 22 décembre 2022 à l'Hôtel de Ville de Bruxelles. L'événement est un after work de l'entreprise comprenant un cocktail dans la salle des mariages de l'Hôtel de Ville, une photo effectuée par un photographe professionnel sur le balcon et une visite des Plaisirs d'Hiver dans le centre de la Capitale.



## 4. ÉVOLUTION FINANCIÈRE (cotisations partenariat Prosport, ventes places, cotisations complémentaires) (en euros)



Ce graphique reprend les cotisations de partenariat Prosport, les ventes des places et les cotisations complémentaires.

# V. CONTRATS DE LOCATION

---

## 1. VISION SOLIDAIRE

L'asbl Prosport conclut en date du 1<sup>er</sup> septembre 2011, une convention de location (mi-temps) avec l'asbl Vision Solidaire.

Cette convention porte sur la location de la salle des « cours collectifs » de la Tribune 3 du stade Roi Baudouin. À partir du 1<sup>er</sup> janvier 2014, l'asbl Vision Solidaire occupe les lieux à temps plein. Le montant actuel du loyer s'élève à 1.085,65€ par mois.

## 2. KRAV MAGA

L'asbl Prosport conclut fin décembre 2015 une convention de location avec l'asbl Krav Maga Bruxelles.

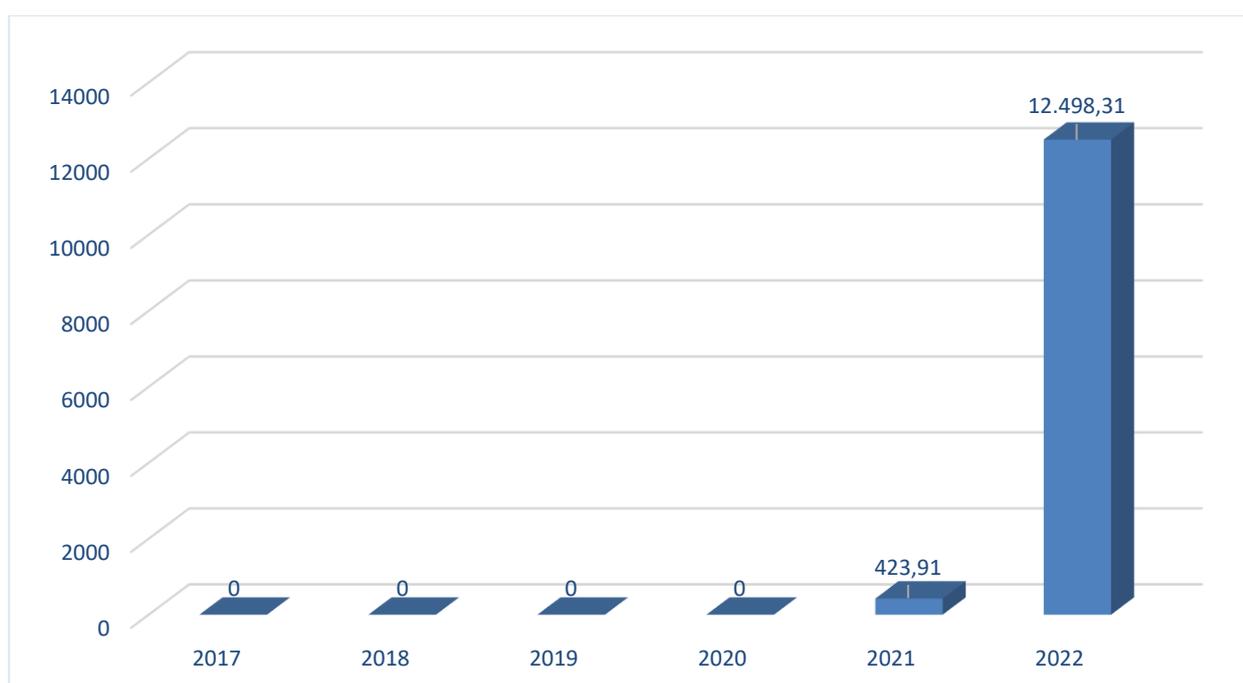
Cette convention porte sur la location de la salle de « Fitness » de la Tribune 3 du stade Roi Baudouin. L'asbl Krav Maga Bruxelles occupe les lieux à temps plein. Le loyer actuellement perçu est de 1.066,42€ par mois.

# VI. RETURN FINANCIER VERS LA VILLE DE BRUXELLES

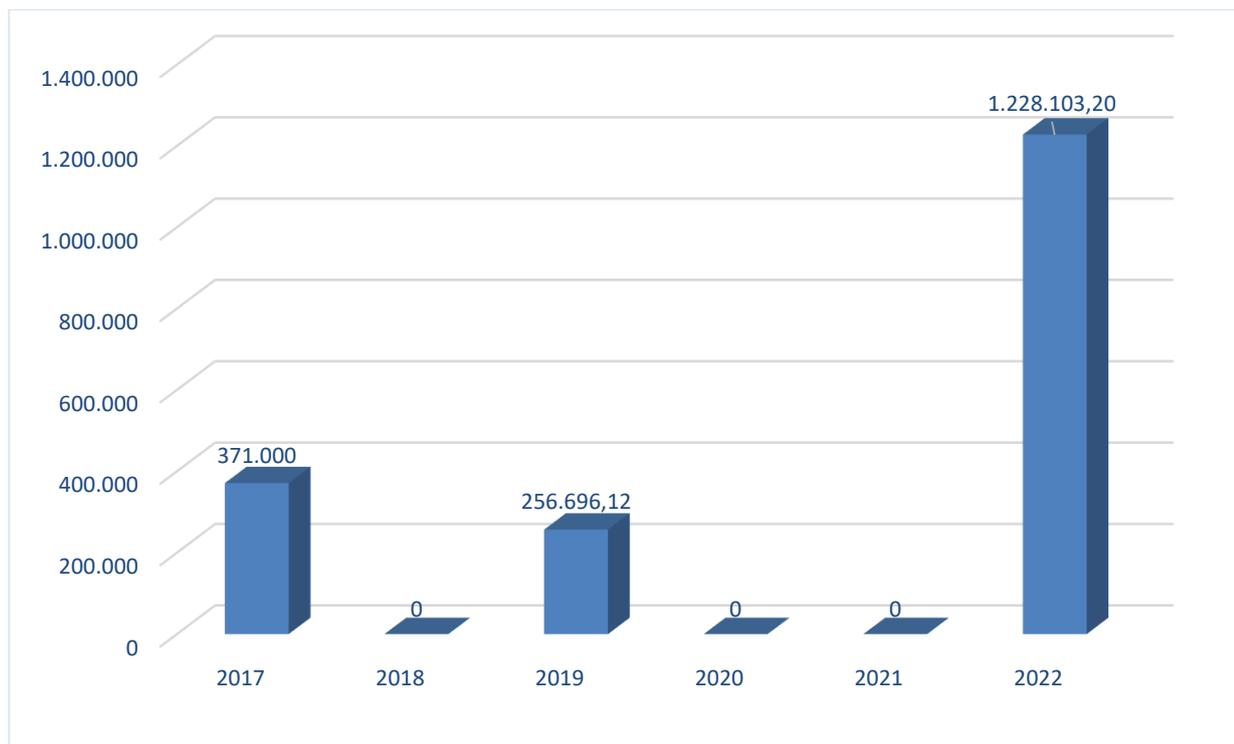
## 1. RÉTROCESSION DU TIERS (convention Ville - asbl Prosport jusqu'en 2021) (en euros)



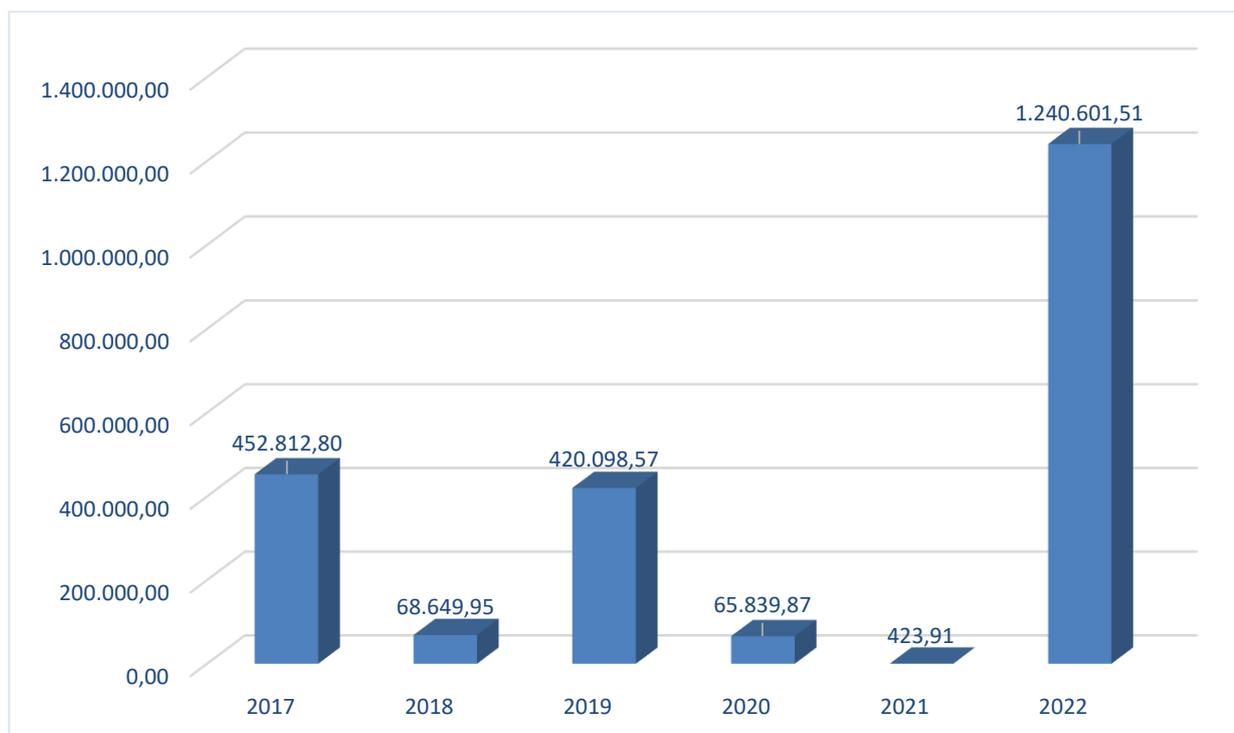
## 2. RÉTROCESSION DU SUBSIDE TROP PERCU (convention Ville – asbl Prosport à partir de 2021) (en euros)



### 3. RÉTROCESSIONS DIRECTES « CONCERTS & SPECTACLES » (en euros)



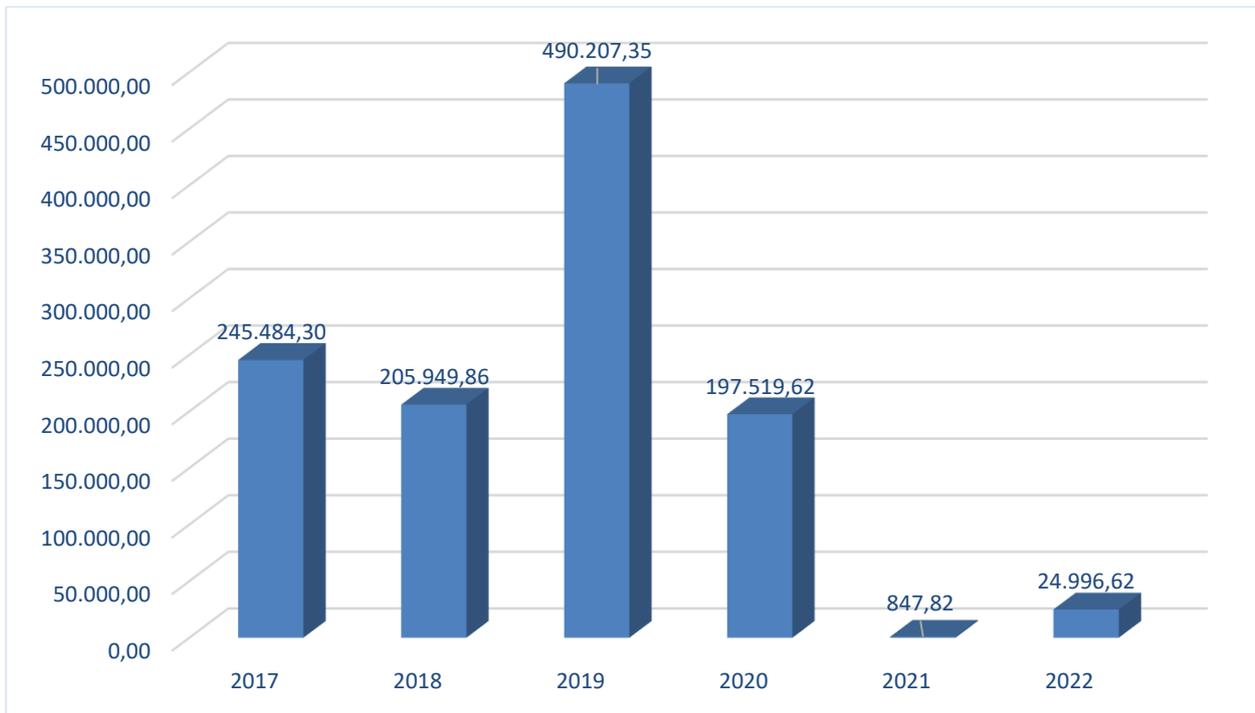
### 4. RÉTROCESSIONS GLOBALES (en euros)



Ce graphique reprend les rétrocessions du tiers jusqu'en 2021, les rétrocessions du subside trop perçu à pd 2021 et les rétrocessions directes. Ces chiffres ne tiennent pas compte des taxes communales, de la location du parking C et des retombées indirectes.

# VII. BILAN FINANCIER

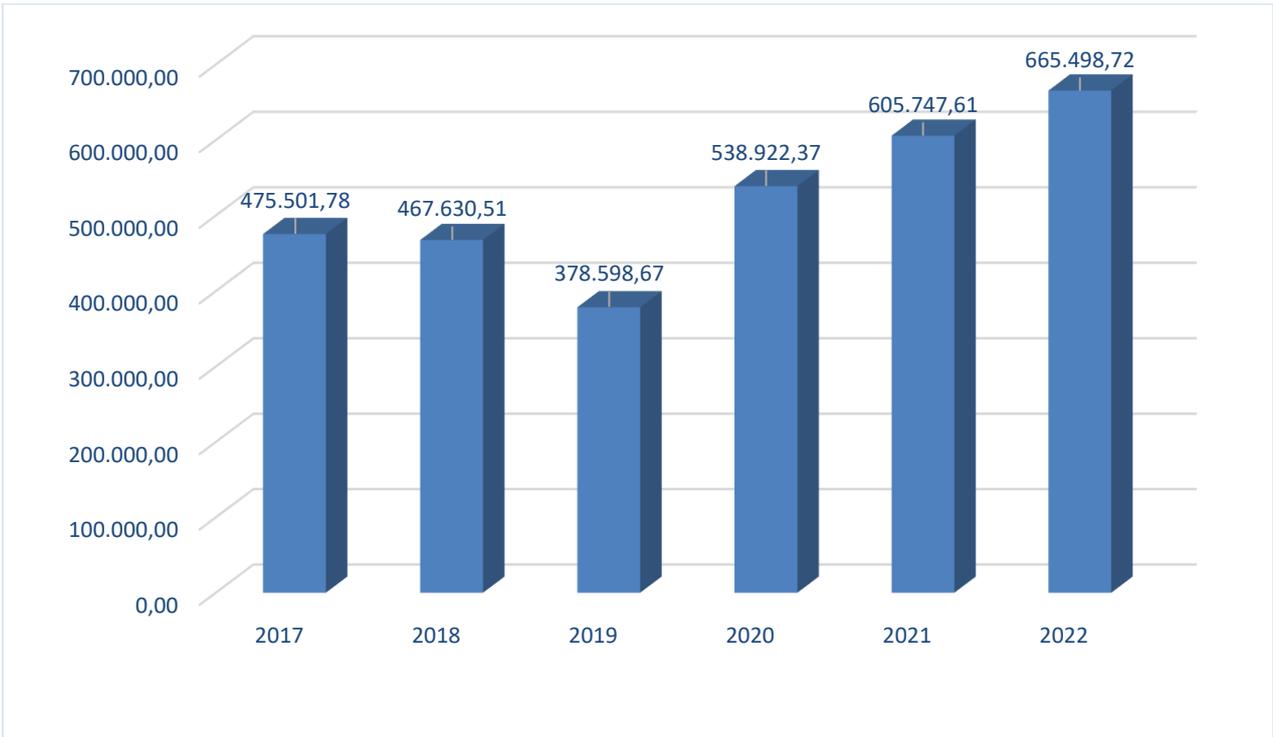
## 1. RÉSULTAT ANNUEL NET AVANT IMPÔTS (en euros)



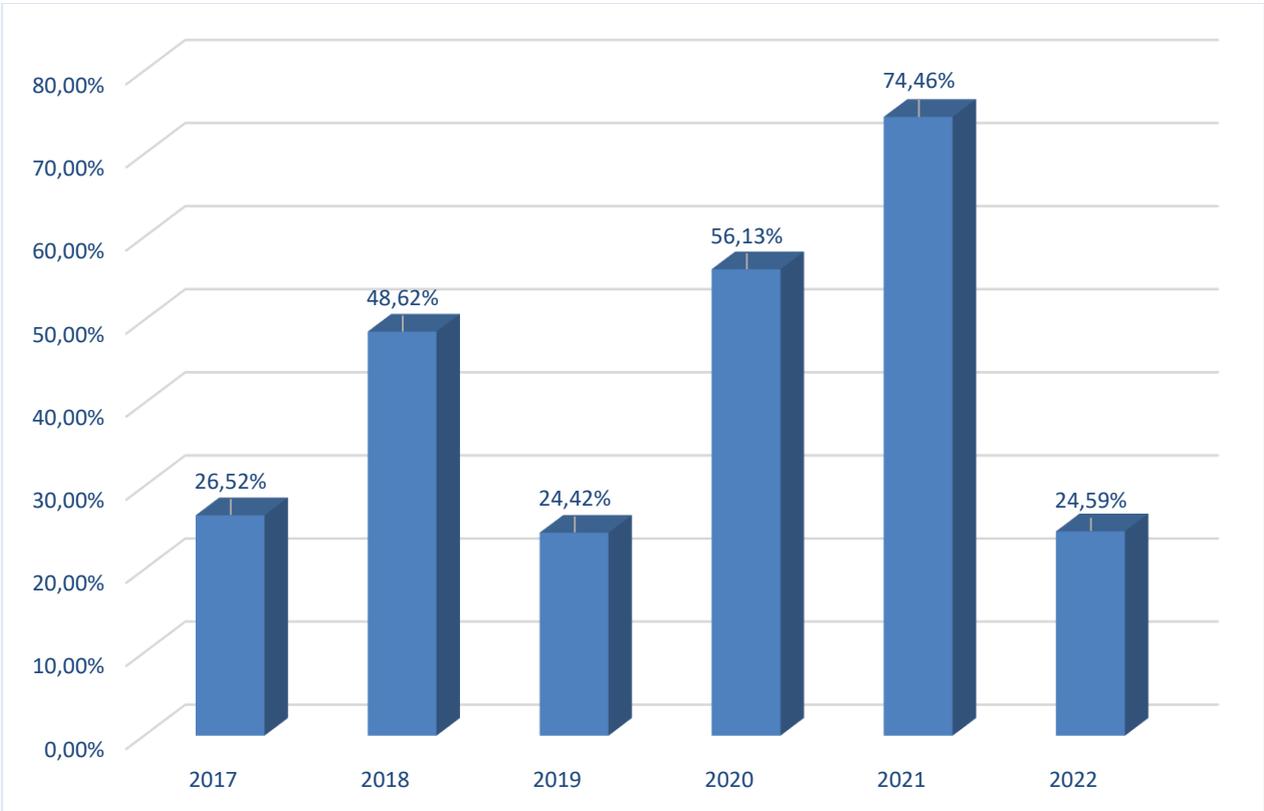
## 2. ÉVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES (SUBVENTIONS INCLUSES) (en euros)



### 3. MASSE SALARIALE (en euros)



### 4. RAPPORT MASSE SALARIALE/CHIFFRE D'AFFAIRES (en pourcentage)



## 5. RÉCAPITULATIF DES CHIFFRES

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Location des espaces (€)</b>	77.214,40	102.475,97	146.782,40	51.511,20	60.155,51	72.742,03
<b>Visites du stade (€)</b>	2.483,94	3.165,66	1.293,41	0,00	543,40	487,74
<b>Image du stade (€)</b>	4.500,00	6.000	0,00	12.512,50	6.000	0,00
<b>Partenariats (€)</b>	440.270,29	169.724,53	201.511,82	48.758,59	74.631,07	353.609,81
<b>Résultat annuel net avant impôts (€)</b>	245.484,30	205.949,86	490.207,35	197.519,62	847,82	24.996,62
<b>Evolution du chiffre d'affaires (€)</b>	1.792.796,08	961.770,12	1.550.411,24	960.072,85	813.556,05	2.706.022,83
<b>Masse salariale (€)</b>	475.501,78	467.630,51	378.598,67	538.922,37	605.747,61	665.498,72
<b>Masse salariale / chiffre d'affaires (%)</b>	26,52	48,62	24,42	56,13	74,46	24,59
<b>Aide au Sport</b>	92.892	137.632	179.485	300.463,51	202.768,00	80.800,00

# VIII. BONNE GOUVERNANCE

## 1. CONSEIL D'ADMINISTRATION ET ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

### LISTE DES PRÉSENCES DES MEMBRES ET ADMINISTRATEURS EN 2022

	CA	CA	CA	AG	CA	CA	CA	CA	CA	AG	%tage
Date	02.02	22.03	20.04	18.05	22.06	15.07	22.09	16.11	25.11	14.12	# AG : 2
Jetons de présence	86,82 €	86,82 €	88,55 €	88,55 €	90,32 €	90,32 €	92,13 €	92,13 €	92,13 €	93,98 €	# CA : 8
Mathieu AUVERDIN* (membre AG)				1						1	100%
Mathieu DECLERCQ*	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	30%
Christian DE LEEUW	1	1	1	1	Démission au CA du 22.04.2022 et remplacement par I. DEBAILLIE suite à l'AG du 18.05.2022					100%	
Isabelle DEBAILLIE					1	1	0	1	1	1	83,33%
Olivier EGGERMONT	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	90%
Benhur Yusuf ERGEN	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%
Benoit HELLINGS*	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%
José HOORENS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%
Noémie LINS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	100%
Mourad MAIMOUNI	0	0	0	1	1	0	0	1	0	0	30%
Benjamin RENAVILLE	1	1	1	1	1	1	1	Démission à l'AG du 14.12.2022 et remplacement par E. Hulsbosch		100%	
Luc SYMOENS	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	40%
Karim TAFRANTI	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	30%
Anne VANDENBULCKE	1	1	0	1	1	1	1	1	0	1	80%
TOTAL	9	8	7	10	9	10	7	9	9	10	

\* mandat non rémunéré

### OBSERVATEUR AUPRÈS DE L'AG ET DU CA

	CA	CA	CA	AG	CA	CA	CA	CA	CA	AG	%tage
Date	02.02	22.03	20.04	18.05	22.06	15.07	22.09	16.11	25.11	14.12	
Mathieu DECLERCQ*	1	0	0	0	0	0	0	0	1	1	30%

## 2. AVANTAGES TOUTE NATURE ADMINISTRATEURS ET MEMBRES 2022

Nom	Mandat défrayé	Avantage toute nature	Montant HTVA*
<b>Benoit HELLINGS</b>	NON		
<b>Anne VANDENBULCKE</b>	OUI		
<b>Mathieu AUVERDIN</b>	OUI		
<b>Christian DE LEEUW</b>	OUI		
<b>Olivier EGGERMONT</b>	OUI	UEFA Nations League Belgique/Pays-Bas UEFA Nations League Belgique/Pays de Galles	275€ x 2p. 275€ x 2p.
<b>Benhur Yusuf ERGEN</b>	OUI	UEFA Nations League Belgique/Pologne Concert Ed Sheeran	275€ x 2p. 305€ x 2p.
<b>José HOORENS</b>	OUI	UEFA Nations League Belgique/Pologne	275€ x 2p.
<b>Noémie LINS</b>	OUI		
<b>Mourad MAIMOUNI</b>	OUI	UEFA Nations League Belgique/Pays-Bas Concert Rolling Stones Concert Coldplay (uniquement réception VIP)	275€ x 3p. 425€ x 2p. 215€ x 4p.
<b>Benjamin RENAVILLE</b>	OUI	Concert Rolling Stones Concert Ed Sheeran UEFA Nations League Belgique/Pays de Galles	425€ x 2p. 305€ x 2p. 275€ x 2p.
<b>Luc SYMOENS</b>	OUI		
<b>Karim TAFRANTI</b>	OUI		

\*Le montant indiqué dans le tableau correspond à une invitation à une réception VIP au "Made in B" comprenant le ticket de match ou concert ou Memorial Van Damme. Ce montant est à multiplier par le nombre de personnes invitées.

## 3. VOYAGES D'ADMINISTRATEURS ET MEMBRES PRIS EN CHARGE PAR L'ASBL EN 2022

Nihil

## 4. MARCHÉS PUBLICS ET MISES EN CONCURRENCE 2022

Projet	Montant estimé HTVA	Bénéficiaire	Remarques
Réception des Champions - Aftermovie	3.434,00 €	In2outprod	
Assurance pension	Rémunération annuelle référence : 12,92 fois rémunération mensuelle brute année en cours	Ethias	Marché sans fin de contrat, résiliable à partir de 2026
Assurances	37.793,24 €	Ethias	Marché pour 2022, 2023, 2024 et 2025
Audit mobilité	14.660,00 €	In Motion for You	Renouvellement du marché à deux reprises.
Avocat	159,00 € / heure	Blegal SRL	Marché de 2022 à juin 2025
Bâches et beachflags Ville de Bruxelles	3.246,00 €	O3 Group	
Avis riverains concerts	334,80 €	Span Diffusion	
Décoration	152.283,55€	O3 Group	Marché pour 2022 et 2023
Fête du personnel – Châteaux gonflables	991,74 €	Play it Live	
National Sports Day et réception des champions 2022 – Goodies	5.441,90 €	O3 Group	
Réception champions 2023 – Goodies	2.695,50 €	O3 Group	
Graphisme	29.430,00 €	Page in Extremis	Marché pour 2022 et 2023
Personnel d'accueil	191,82 € / heure	O3 Group	Marché pour 2022
Clips vidéo Intense	10.000,00 €	Veaudeville	
National Sports Day – Accrobranche et free jump	4.664,50 €	Evasion Sport	
National Sports Day – Aftermovie	4.905,00 €	Digizik	
National Sports Day – Décoration podium	2.712,20 €	O3 Group	
National Sports Day – Escalade	998,00 €	K2Evasion	
National Sports Day – Plancher	3.490,60 €	Locat-tentes	
National Sports Day – Pumptrack et parcours BMX	2.645,00 €	Ride your Future asbl	
National Sports Day – Vêtements staff	775,50 €	Wazabi	
Nettoyage des salles du stade, du centre Mandela et des bureaux de Prosport	29.460,00 €	Service-Clean Sprl	Marché pour 2022, 2023 et 2024
Nettoyage cuisines Made in B	5.685,00 €	Wathelet	
Panneaux règles de tri des déchets	2.870,50 €	O3 Group	
Photographe	475,00 € / heure	Jonathan Vahsen	Marché pour 2022 et 2023
Sécurité	1.107,68 €	Protection Unit	Marché pour 2022
Skate Park Bois de la Cambre	29.995,00 €	Inkutlab	
Skate Park - Aftermovie	950,00 €	NDB	
Traiteur	133.692,75€	Traiteur Duchateau	Marché pour 2022
20Km de Bruxelles - Aftermovie	2.360,00 €	Digizik	
Mobilité vélo - Aftermovie	2.995,00 €	Digizik	





# ASBL PROSPORT BRUXELLES

Avenue de Marathon 135/2 -1020 Bruxelles



[www.prosportevent.be](http://www.prosportevent.be)